FIASO

PERCORSO WEBINAR 2025 30/09

IL RUOLO DELLE DIREZIONI GENERALI NELLA RICERCA CLINICA

30 settembre 2025 | h12,00-13,30

TERZO WEBINAR

L'INFRASTRUTTURA PER LA RICERCA CLINICA

L'infrastruttura rappresenta il fondamento della ricerca clinica moderna, e ne condiziona in maniera determinante la qualità, l'efficienza e la competitività degli studi. Strutture tecnologicamente avanzate e laboratori all'avanguardia, così come sistemi informatici integrati, sono indispensabili per garantire la sicurezza dei pazienti, il rispetto degli standard regolatori internazionali e l'accuratezza dei dati. L'ammodernamento costante è essenziale per mantenersi in linea con l'evoluzione delle tecnologie, dalle nuove metodologie diagnostiche ai sistemi di intelligenza artificiale per l'analisi dei dati. La pianificazione di investimenti mirati sull'infrastruttura oltre a generare effetti sulla qualità e sulla efficienza complessiva delle attività di ricerca, aumenta anche l'attrattività nei confronti di finanziamenti, talenti e collaborazioni internazionali.

In questo terzo ed ultimo webinar proseguiamo la riflessione su *Ricerca clinica e ruolo delle Direzioni generali*, partendo anche in questa occasione dalla presentazione di due casi di studio relativi ad esperienze aziendali, e soffermandoci in particolare sul peso esercitato dalla infrastruttura sulle *performance* delle attività di ricerca.

PROGRAMMA

12:00 **Introduzione**
Carlo Nicora

12:10 **L'esperienza dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza**
Rocco Giovanni Panarace, Raffaele Adinolfi

12:40 **L'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana**
Benedetta Becherini, Simone Lazzini, Salvatore Tallarico

13:10 **Q&A**

13:20 **Conclusioni**
Elio Borgonovi, Carlo Nicora

FIASO

WEBINAR 2025 30/09

L'INFRASTRUTTURA PER LA RICERCA CLINICA

RELATORI#1



Raffaele Adinolfi

Laurea in Economia e Commercio, ha conseguito un Dottorato di ricerca sulle Imprese di servizi pubblici e ha svolto numerosi incarichi di ricerca e docenza su *governance*, managerializzazione e contabilità pubblica. Professore associato presso l'Università della Basilicata e Giudice Tributario, ha maturato un percorso accademico e professionale di rilievo nel campo dell'economia e della gestione delle amministrazioni pubbliche. È stato coordinatore e docente in master universitari dedicati alla Pubblica Amministrazione, e responsabile di progetti di ricerca su bilanci ed evoluzione digitale degli Enti locali e delle Aziende sanitarie. Autore di pubblicazioni e volumi sul management pubblico, e relatore in conferenze nazionali e internazionali, coniuga esperienza scientifica e pratica manageriale.



Benedetta Becherini

Laurea in Scienze politiche, ha conseguito un Master in Management delle Aziende sanitarie e un perfezionamento in Regolazione e Gestione delle Sperimentazioni Cliniche. Dirigente Amministrativo presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana, dal 2021 è Responsabile del Clinical Trial Center, struttura di supporto alla ricerca clinica della stessa Azienda. Coordina i processi amministrativi e finanziari relativi a studi clinici, progetti europei e PNRR, supportando anche le reti ERN (European Reference Network) e la tutela della proprietà intellettuale e brevettuale. È LEAR (*Local European Research Agency representative*) per l'AOUP nell'ambito dei programmi finanziati dalla Commissione Europea e componente del tavolo congiunto AOUP–UNIPI per la ricerca clinica.



Elio Borgonovi

Docente emeritus di *Management Pubblico*, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Bocconi. Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), del quale è Presidente. È docente senior della SDA Bocconi (Area Public Management & Policy). È stato Dean della SDA Bocconi dal 1997 al 2002. Past president di ASFOR, è attualmente Presidente di APAFORM, l'Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management. Nel 1992 è stato fondatore della Fondazione TERA (terapia con adroni), della quale è attualmente Vicepresidente. Dal 2019 è Presidente della Fondazione Smith Kline.



Simone Lazzini

Professore ordinario all'Università di Pisa, dove insegna *Bilancio e Comunicazione Economico-Finanziaria, Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche*, e *Management e Controllo delle Aziende Sanitarie*. Nello stesso Ateneo è direttore del Centro Interdipartimentale di Ricerca sull'*Health Technology Assessment* (CIRHTA) e del Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Attualmente presiede l'Organismo Indipendente di Valutazione della performance, in composizione monocratica, per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali della Repubblica Italiana. I suoi ambiti di ricerca spaziano dall'*Historical Accounting* al *Public Management*, con particolare attenzione al settore sanitario e all'*Health Technology Assessment*.

FIASO

RELATORI#2

WEBINAR 2025 30/09



Carlo Nicora

Laurea in Medicina e Chirurgia e specializzazione in Igiene e Medicina preventiva con orientamento Tecnica ospedaliera. Attualmente Direttore generale della Fondazione Molina ONLUS, Responsabile scientifico di Health École Scuola di Sanità e Vicepresidente di FIASO. In precedenza ha diretto la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano, l'Azienda Ospedaliera e l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.
È stato Presidente della Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore (FROM), a supporto e sviluppo della ricerca clinica nell'Ospedale Papa Giovanni XXXIII.



Rocco Giovanni Panarace

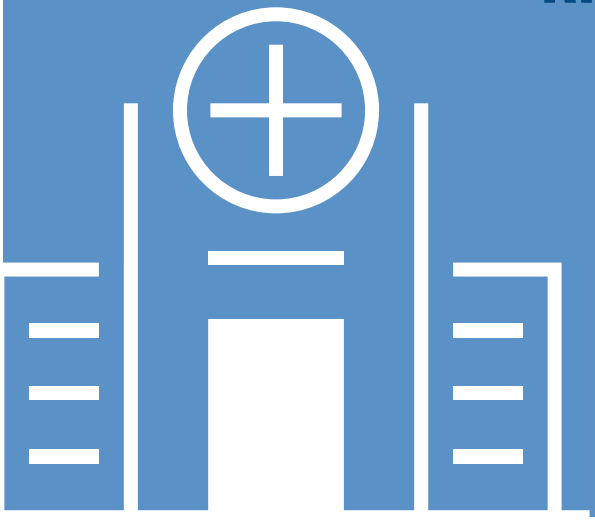
Laurea in Medicina e Chirurgia, specializzazione in Igiene e Medicina preventiva e in Medicina dello sport, attualmente è Direttore della Struttura Complessa Controllo di Gestione presso l'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza.
In passato è stato componente del Nucleo di Valutazione dell'AOR San Carlo, del team regionale di accreditamento delle strutture sanitarie della Regione Basilicata e del gruppo regionale per la mobilità sanitaria interregionale.



Salvatore Tallarico

Ingegnere con dottorato in Economia Aziendale e Management, è ricercatore e docente del corso di *Public Management and Innovation* all'Università di Pisa, dove insegna anche *Health Technology Assessment* (HTA) nel Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Nello stesso Ateneo è membro del Centro Interdipartimentale di Ricerca sull'HTA (CIRHTA). È esperto indipendente per la *Research Executive Agency* (REA) della Commissione Europea e componente del board internazionale del *Continuous Innovation Network* (CINet). Conduce attività di ricerca su *Open Innovation*, capacità dinamiche e tecnologie digitali, con particolare attenzione alla valutazione delle tecnologie sanitarie e all'impiego di metodologie MCDA nella valutazione dei dispositivi medici.

L'INFRASTRUTTURA PER LA RICERCA CLINICA



FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE