FIASO

PERCORSO WEBINAR 2025 **23/09**

IL RUOLO DELLE DIREZIONI GENERALI NELLA RICERCA CLINICA

23 settembre 2025 | h12,00-13,30

SECONDO WEBINAR

MODELLI ORGANIZZATIVI, SEMPLIFICAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA CLINICA

La gestione della ricerca clinica nelle Aziende sanitarie è ostacolata da numerose barriere strutturali e normative. Le leggi attualmente in vigore si rivelano obsolete rispetto ai bisogni attuali. Inoltre, la mancanza di un modello organizzativo standardizzato rende più complessi l'allineamento e l'integrazione delle attività di ricerca alle performance aziendali. Aggiornare la normativa nazionale, adattandola al contesto attuale, con un focus particolare sulla governance, sia a livello nazionale che regionale, e co-sviluppare modelli organizzativi flessibili e di supporto, in grado di migliorare l'efficienza operativa delle attività di ricerca clinica, appare ormai indispensabile. Così come standardizzare le procedure e definire obiettivi comuni per le Aziende convolte, favorendo così una gestione uniforme e un coordinamento efficace delle risorse e dei processi.

In questo secondo webinar proseguiamo la riflessione su *Ricerca clinica* e *ruolo delle Direzioni generali*, partendo da due casi di studio relativi ad esperienze aziendali, soffermandoci in particolare sui modelli organizzativi e sulla necessità di semplificare le procedure e di disporre di una governance della ricerca clinica più efficace, ai diversi livelli.

PROGRAMMA

12:00 **Introduzione**
Carlo Nicora

12:10 **L'esperienza dell'IRCCS Carlo Besta di Milano**
Renzo Bargarolo, Antonella Cavalieri, Letizia Magnani

12:40 **L'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria delle Marche**
Rossana Berardi, Luca del Bene, Vania Carignani, Antonio D'Andreamatteo

13:10 **Q&A**

13:20 **Conclusioni**
Elio Borgonovi, Carlo Nicora



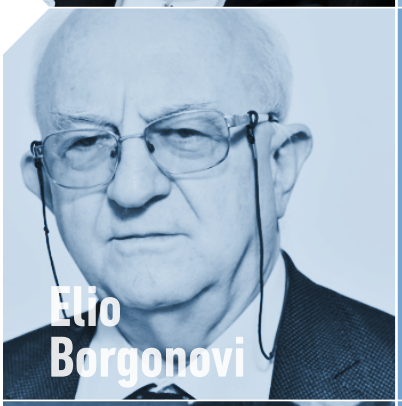
Renzo Bargarolo

Laurea in Medicina e specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, attualmente è Direttore Sanitario presso la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta di Milano. In precedenza ha lavorato presso altre istituzioni di rilievo nazionale come Fondazione Don Gnocchi e ICS Maugeri, e accumulato una esperienza trentennale nella direzione sanitaria di strutture complesse e IRCCS. È esperto di organizzazione sanitaria, cronicità e integrazione ospedale-territorio, riabilitazione, e le sue competenze spaziano dalla epidemiologia ai flussi informativi, dalla qualità dei servizi al management. Ha svolto attività di docenza universitaria e formazione per operatori sanitari, e contribuito alla ricerca traslazionale e allo sviluppo di modelli innovativi di cura.



Rossana Berardi

Professore ordinario di Oncologia e Direttore della Scuola di Specializzazione in Oncologia Medica presso l'Università Politecnica delle Marche. Direttore della Clinica Oncologica, del Centro di riferimento regionale di Genetica Oncologica, dell'Unità Certificata per gli studi di fase I e Coordinatrice della Breast Unit e del Molecular Tumor Board presso l'AOU delle Marche, e Responsabile del CORM (Centro Oncologico e di Ricerca delle Marche). Ha vinto numerosi premi nazionali e internazionali per la ricerca, tra i quali alcuni da parte dell'*American Society of Clinical Oncology*, della *European Society for Medical Oncology* e dell'*Associazione Italiana di Oncologia Medica*. Tesoriere nazionale dell'Associazione Italiana di Oncologia Medica, è Presidente di *Women for Oncology* e di *One Health Foundation*, e coordina la Marcangola, rete di Associazioni che operano in ambito oncologico nelle Marche. Nel 2022 il Presidente della Repubblica l'ha insignita del titolo di Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.



Elio Borgonovi

Docente emeritus di *Management Pubblico*, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Bocconi. Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), del quale è Presidente. È docente senior della SDA Bocconi (Area Public Management & Policy). È stato Dean della SDA Bocconi dal 1997 al 2002. Past president di ASFOR, è attualmente Presidente di APAFORM, l'Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management. Nel 1992 è stato fondatore della Fondazione TERA (terapia con adroni), della quale è attualmente Vicepresidente. Dal 2019 è Presidente della Fondazione Smith Kline.



Vania Carignani

Dottore di ricerca in *Economia delle Aziende e degli Intermediari finanziari*, è Direttore del Dipartimento di Staff della Direzione e della SC Programmazione e controllo di gestione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria delle Marche. Ha maturato una esperienza pluriennale di ricerca e docenza presso istituzioni pubbliche e private nell'ambito della programmazione sanitaria, del management, della valutazione e della qualità del governo clinico. È autrice di numerose pubblicazioni scientifiche negli stessi ambiti disciplinari.



Antonella Cavalieri

Laurea triennale in Economia e Management e magistrale in Management delle aziende sanitarie e del settore salute, attualmente sta svolgendo un dottorato di ricerca industriale intersettoriale sui temi della digitalizzazione in sanità, con particolare attenzione a management, governance e sostenibilità. Dopo la laurea ha lavorato in una società di consulenza, supportando enti sanitari lombardi nell'attuazione dei progetti di digitalizzazione previsti dal PNRR. È rientrata in ambito accademico per integrare ricerca e attività progettuali sul campo.

FIASO

WEBINAR 2025 23/09

RELATORI#2



Antonio D'Andreamatteo

Professore associato di Economia Aziendale presso l'Università *G. d'Annunzio* di Chieti-Pescara. I suoi principali interessi di ricerca in sanità comprendono la gestione e il miglioramento dei processi, l'evoluzione dei sistemi informativi e di misurazione della performance e le strategie di prevenzione e contrasto di frode e corruzione.



Luca del Bene

Professore ordinario di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche. Presidente del corso di laurea magistrale in Management Pubblico e dei Sistemi Socio-Sanitari, Coordinatore e docente di numerosi master universitari e corsi di perfezionamento, è componente di comitati editoriali e/o scientifici di riviste di settore. È stato responsabile di gruppi di lavoro per la progettazione e l'utilizzo di strumenti manageriali in varie Aziende sanitarie e amministrazioni pubbliche.



Letizia Magnani

Ingegnere biomedico, con un percorso che unisce tecnologia e gestione dei sistemi sanitari, attualmente è ricercatrice in management sanitario presso il Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Milano. La sua attività di ricerca si focalizza su innovazione digitale, sostenibilità e co-creazione di valore pubblico in sanità, nell'ambito del progetto MUSA -*Multilayered Urban Sustainability Action*.



Carlo Nicora

Laurea in Medicina e Chirurgia e specializzazione in Igiene e Medicina preventiva con orientamento Tecnica ospedaliera. Attualmente Direttore generale della Fondazione Molina ONLUS, Responsabile scientifico di Health École Scuola di Sanità e Vicepresidente di FIASO. In precedenza ha diretto la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano, l'Azienda Ospedaliera e l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.
È stato Presidente della Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore (FROM), a supporto e sviluppo della ricerca clinica nell'Ospedale Papa Giovanni XXXIII.

MODELLI ORGANIZZATIVI, SEMPLIFICAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA CLINICA