FIASD

PERCORSO WEBINAR 2025 02/12

DIGITALIZZAZIONE E **PNRR**

02 dicembre 2025 | h12,00-13,30

SECONDO WEBINAR

SISTEMI INFORMATIVI DIGITALI INTEGRATI E OSPEDALI DATA-DRIVEN

Il rafforzamento della capacità digitale del SSN è una delle priorità del PNRR e il processo di digitalizzazione ha registrato un cambio di passo significativo grazie alle risorse messe a disposizione dalla Missione 6.

L'innovazione verso sistemi informativi digitali integrati è una leva strategica per la trasformazione strutturale del SSN. L'integrazione tra piattaforme, per esempio ospedaliere e territoriali, consente una gestione più efficace dei dati clinici, una maggiore continuità assistenziale e una governance più trasparente e orientata al valore. Tuttavia, la transizione verso processi intensamente digitalizzati presenta una serie di complessità e richiede un profondo ripensamento delle architetture organizzative, una leadership trasformativa e un equilibrio tra standardizzazione dei processi e personalizzazione delle cure.

Con questo secondo *Webinar* presentiamo due casi aziendali, quello dell'ASST GOM Niguarda di Milano e quello della ASL Napoli 1 Centro, che rappresentano due esempi delle trasformazioni profonde che il processo di transizione digitale in atto sta attivando.

PROGRAMMA

12:00 **Introduzione**
Paolo Petralia

12:10 **Verso un ospedale data-driven. Il caso dell'ASST GOM Niguarda di Milano**
Ella Cocchi, Francesco Petracca

12:45 **La transizione verso sistemi informativi digitali integrati: il caso della ASL Napoli 1 Centro**
Fulvio Paone, Domenico Salvatore, Francesco Schiavone

13:10 **Q&A**

13:20 **Conclusioni**
Elio Borgonovi

FIASO

WEBINAR 2025 02/12

PNRR

SISTEMI INFORMATIVI DIGITALI INTEGRATI E OSPEDALI DATA-DRIVEN

RELATORI#1



Elio Borgonovi

Docente emeritus di *Management Pubblico*, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Bocconi. Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), del quale è Presidente. È docente senior della SDA Bocconi (Area Public Management & Policy). È stato Dean della SDA Bocconi dal 1997 al 2002. Past president di ASFOR, è attualmente Presidente di APAFORM, l'Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management. Nel 1992 è stato fondatore della Fondazione TERA (terapia con adroni), della quale è attualmente Vicepresidente. Dal 2019 è Presidente della Fondazione Smith Kline.



Ella Cocchi

Laurea in Ingegneria Informatica, Master di II livello in Management Pubblico, attualmente è Direttrice dei Sistemi Informativi di ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, dove guida la strategia ICT e i principali programmi di trasformazione digitale. Con oltre vent'anni di esperienza nella governance dei sistemi informativi sanitari, ha ricoperto ruoli dirigenziali in ASST Santi Paolo e Carlo, Azienda USL di Piacenza e Regione Lombardia, coordinando progetti complessi di digitalizzazione, reingegnerizzazione dei processi e sviluppo di piattaforme integrate, dopo esperienze in primarie società di consulenza.



Fulvio Paone

Ingegnere Elettronico, specializzato in Bioingegneria, è Direttore della U.O.C. Informatizzazione e Transizione Digitale della ASL Napoli 1 Centro. Nel suo incarico assicura il supporto alla Direzione Strategica nelle fasi di ridefinizione dei processi aziendali e nell'implementazione di nuove soluzioni informatico-tecnologiche. Ha avviato il suo percorso professionale in qualità di ricercatore nel settore delle tecnologie biomediche e ha sviluppato, sin dagli inizi degli anni '90, i primi progetti per sistemi informativi clinici dipartimentali, con elevato livello di integrazione tra software ed elettromedicali. Ha proseguito successivamente, in vari ruoli di responsabilità, nello sviluppo di nuovi prodotti e nel coordinamento di progetti complessi di digitalizzazione.



Francesco Petracca

È Lecturer del *Knowledge Group Government, Health & Not for Profit* presso SDA Bocconi School of Management. Le sue attività di ricerca, nell'ambito del CERGAS (Centro di Ricerche per la Gestione dell'Assistenza sanitaria e sociale), sono focalizzate primariamente sull'adozione di soluzioni di sanità digitale, sulle metodologie per la loro valutazione e sul loro impatto sui processi clinici e amministrativi delle Aziende sanitarie.

FIASO

RELATORI#2

WEBINAR 2025 02/12



Paolo Petralia

Laurea in Medicina e Chirurgia, specializzazione in Igiene e Medicina preventiva-organizzazione ospedaliera e perfezionamento in Bioetica. Attualmente è Direttore generale della ASL 4 del SSR ligure, dopo aver diretto l'IRCCS pediatrico Gaslini di Genova.
È Vicepresidente nazionale vicario della FIASO, della quale è stato Coordinatore regionale ligure.
Professore a contratto in *Storia della medicina, Bioetica e Organizzazione Sanitaria* all'Università di Genova, è membro di diversi comitati scientifici e autore di una trentina di pubblicazioni. È giornalista pubblicista.



Domenico Salvatore

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale e Management, è Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale all'Università Suor Orsola Benincasa, dove co-coordina i Corso di Laurea in Economia aziendale e Green Economy e in Economia, management e sostenibilità. La sua ricerca si concentra primariamente su Organizzazione e Management Sanitario, in particolare sull'analisi della governance dei sistemi, sull'integrazione e continuità delle cure (PDTA, reti di Medici di medicina generale) e sulle dinamiche del professionismo medico (autonomia e impatto del management). Negli anni recenti ha esteso il focus delle sue ricerche alle sfide globali, ponendo in rilievo sostenibilità, economia circolare ed efficienza energetica. Studia, inoltre, il comportamento organizzativo (es. *job crafting)* e l'uso della tecnologia per l'innovazione. È componente del Board editoriale di MECOSAN.



Francesco Schiavone

È ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso il Dipartimento di Studi Aziendali e Quantitativi dell'Università degli Studi di Napoli Parthenope. È responsabile scientifico del laboratorio di ricerca VIMASS che si occupa, tra l'altro, della realizzazione di Val. Pe.ROC, attivato in collaborazione con l'Istituto Tumori Pascale di Napoli per la valutazione delle performance della Rete oncologica campana. Si occupa da anni di management e innovazione in sanità, tanto per attività didattiche che di ricerca. Ha pubblicato numerosi articoli scientifici su riviste internazionali di Fascia A ANVUR (Area 13) sui temi della trasformazione digitale, della innovazione e della user *entrepreneurship* in sanità.

SISTEMI INFORMATIVI DIGITALI INTEGRATI E OSPEDALI DATA-DRIVEN

PNRR

FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE