FIASO

PERCORSO WEBINAR 2025 **25/11**

DIGITALIZZAZIONE E **PNRR**

25 novembre 2025 | h12,00-13,30

PRIMO WEBINAR

PRESENTAZIONE DELLA INDAGINE FIASO-CERGAS SDA Bocconi

Il rafforzamento della capacità digitale del SSN è una delle priorità del PNRR e il processo di digitalizzazione ha registrato un cambio di passo significativo grazie alle risorse messe a disposizione dalla Missione 6.

Per monitorare l'evoluzione dei processi in corso e comprenderne implicazioni organizzative ed eventuali criticità, FIASO ha realizzato, in collaborazione con CERGAS SDA Bocconi, un'indagine sullo stato della trasformazione digitale nelle Aziende sanitarie italiane.

Il progetto si è sviluppato attraverso il confronto tra due survey nazionali, condotte nel 2022 e nel 2024 su un campione di 19 Aziende sanitarie pubbliche. È stata analizzata l'evoluzione dell'infrastruttura digitale, dei sistemi informativi e delle strategie organizzative a supporto dell'innovazione. I risultati hanno evidenziato, tra l'altro, un netto progresso nella digitalizzazione del SSN, pur in presenza di livelli di implementazione non uniformi, confermando l'importanza di integrare le tecnologie negli assetti di governance e di potenziare le competenze digitali per garantire la sostenibilità e l'efficacia dei processi di innovazione.

Con questo nuovo Percorso Webinar proviamo a fare il punto su una delle transizioni di maggior rilievo del SSN in questo momento e a favorire la riflessione strategica sul tema tra il management delle Aziende sanitarie. Cominciamo, come di consueto, con la presentazione dei principali risultati emersi dalle survey.

PROGRAMMA

12:00 **Introduzione**
Paolo Petralia

12:10 **Presentazione della Indagine FIASO-CERGAS SDA Bocconi**
Francesco Petracca

12:40 **Tavola Rotonda**
Gaetano Gubitosa, Roberta Labanca, Alberto Zoli

13:10 **Q&A**

13:20 **Conclusioni**
Elio Borgonovi, Paolo Petralia

FIASO

WEBINAR 2025 25/11

PRESENTAZIONE DELLA INDAGINE FIASO-CERGAS SDA BOCCONI

PNRR

RELATORI#1



Elio Borgonovi

Docente emeritus di *Management Pubblico*, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Bocconi. Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), del quale è Presidente. È docente senior della SDA Bocconi (Area Public Management & Policy). È stato Dean della SDA Bocconi dal 1997 al 2002. Past president di ASFOR, è attualmente Presidente di APAFORM, l'Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management. Nel 1992 è stato fondatore della Fondazione TERA (terapia con adroni), della quale è attualmente Vicepresidente. Dal 2019 è Presidente della Fondazione Smith Kline.



Gaetano Gubitosa

Laurea in Economia e Commercio, Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie e Master Executive in Project Management per RUP, è Direttore Generale dell'ASL Napoli 1 Centro. In precedenza ha ricoperto il ruolo di Direttore Generale, Direttore Amministrativo e Sub Commissario Amministrativo dell'AORN Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta ed è stato per oltre dieci anni Dirigente Amministrativo dell'AORN San Giuseppe Moscati di Avellino, dove ha diretto la Struttura Complessa Servizio Economico Finanziario.
Ha svolto attività di docenza in Economia Sanitaria e Organizzazione Aziendale presso l'Università Federico II di Napoli e la Seconda Università di Napoli e ha pubblicato contributi sul tema del risanamento della situazione debitoria del Servizio Sanitario Regionale campano.



Roberta Labanca

Laurea in Giurisprudenza, corso di General Management in Sanità per la Funzione Pubblica-Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi e Master di II livello in Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie (EMMLOS), è Direttore Generale dell'ASST Melegnano e della Martesana. In precedenza ha ricoperto il ruolo di Direttore Amministrativo dell'ASST di Vimercate, dopo una lunga esperienza alla guida del Dipartimento Amministrativo e delle strutture Affari Legali, Assicurazioni e Risorse Umane dell'ASST Valle Olona e dell'Ospedale di Gallarate. Nel corso del suo percorso professionale ha sviluppato, in particolare, competenze sulla governance delle Aziende sanitarie, sulla gestione delle risorse e sulla valorizzazione del capitale umano del Servizio Sanitario.



Francesco Petracca

È Lecturer del *Knowledge Group Government, Health & Not for Profit* presso SDA Bocconi School of Management. Le sue attività di ricerca, nell'ambito del CERGAS (Centro di Ricerche per la Gestione dell'Assistenza sanitaria e sociale), sono focalizzate primariamente sull'adozione di soluzioni di sanità digitale, sulle metodologie per la loro valutazione e sul loro impatto sui processi clinici e amministrativi delle Aziende sanitarie.

FIASO

WEBINAR 2025 25/11

RELATORI#2



Paolo Petralia

Laurea in Medicina e Chirurgia, specializzazione in Igiene e Medicina preventiva-organizzazione ospedaliera e perfezionamento in Bioetica. Attualmente è Direttore generale della ASL 4 del SSR ligure, dopo aver diretto l'IRCCS pediatrico Gaslini di Genova.
È Vicepresidente nazionale vicario della FIASO, della quale è stato Coordinatore regionale ligure.
Professore a contratto in *Storia della medicina, Bioetica e Organizzazione Sanitaria* all'Università di Genova, è membro di diversi comitati scientifici e autore di una trentina di pubblicazioni. È giornalista pubblicista.



Alberto Zoli

Laurea in Medicina e Chirurgia e specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, attualmente è Direttore Generale dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda e *Medical Care Manager* per le Olimpiadi Invernali Milano Cortina 2026. Dal 2008 al 2023 ha guidato l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) della Lombardia, coordinando l'introduzione del Numero di emergenza Unico Europeo (112) in Italia. In precedenza ha ricoperto incarichi di direzione sanitaria, in qualità di
Direttore Medico di Presidio all'Ospedale di Imola e al Niguarda, e di Direttore Sanitario Aziendale presso l'Ospedale di Lecco e l'Ospedale Niguarda, occupandosi di riorganizzazione e pianificazione sanitaria.
Ha svolto docenze in ambito sanitario e pubblicato lavori su tematiche di sanità e organizzazione ospedaliera.

DIGITALIZZAZIONE E **PNRR**

PRESENTAZIONE DELLA INDAGINE **FIASO-CERGAS SDA BOCCONI**



FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE